



# Innehåll

<b>VÅR VERKSAMHET</b>	Förord	3
	Hållbarhetsredovisning	4
	Våra forum	21
	Förvaltningsberättelse	26
<b>VÅR EKONOMI</b>	Resultaträkning	32
	Balansräkning	33
	Kassaflödesanalys	35
	Tilläggsupplysningar	36
	Noter	38

Vår verksamhet

—

# Förord

---



2023 präglades av vikande konjunktur, där stigande räntor och rekordhög inflation medförde en inbromsning i byggandet. Det skapade en osäkerhet på marknaden: å ena sidan vill man gärna investera för att hålla sina verksamheter igång, å andra sidan vill man göra det vid rätt tillfälle med möjlighet till lönsamhet. För AIX del innebar det att året började med en inbromsning, där andelen större uppdrag i genomförandeskede minskade drastiskt. Istället präglades uppdragsportföljen av mindre skiss-, utrednings- och förvaltningsuppdrag, med kort framförhållning och stora svängningar i beläggning som följd. Kulturmiljö och restaurering, inredningsarkitektur och stadsbyggnad har haft en normal till god efterfrågan trots konjunkturen.

Under året har vi ägnat oss åt att anpassa oss till den nya verklighet som lågkonjunkturen inneburit:

- **Kostnader.** I det korta perspektivet gjorde vi en rejäl besparing i kostnader gentemot budget, samtidigt som vi arbetade med mer långsiktiga kostnadsminskningar genom framförallt flytten till det nyrenoverade, minskade och effektiviserade kontoret.
- **Försäljning.** Vi ökade intensiteten i anbuds- och försäljningsarbetet, bla genom en försäljningskurs som ökat både kunskapen och engagemanget i försäljningsfrågor.
- **Effektivisering.** Vi genomförde en omorganisation för att minska det interna arbetet och kunna ha mer fokus på våra uppdrag.

Under året anpassades personalstyrkan till det nya läget genom en minskning från 102 personer till 90. Minskningen kunde till största delen ske genom naturlig personalomsättning, men en mindre uppsägning genomfördes under våren.

Vår strategi under lågkonjunkturen är att övervintra. Genom att acceptera en lägre lönsamhet i perioder med låg beläggning har vi behållit företagets kapacitet i stort sett intakt. Det har vi fått glädje av i perioder med hög beläggning, som under hösten 2023 eller nu på vårvintern 2024. I perioder med låg beläggning har vi istället satsat på utvecklingsarbete, t.ex. investeringar som vårt nya kontor och tävlingar som Helsingborgs stadsbibliotek. På så sätt har vi kunnat upprätthålla vårt utvecklingsarbete och vår höga kompetens trots den ekonomiska turbulensen.

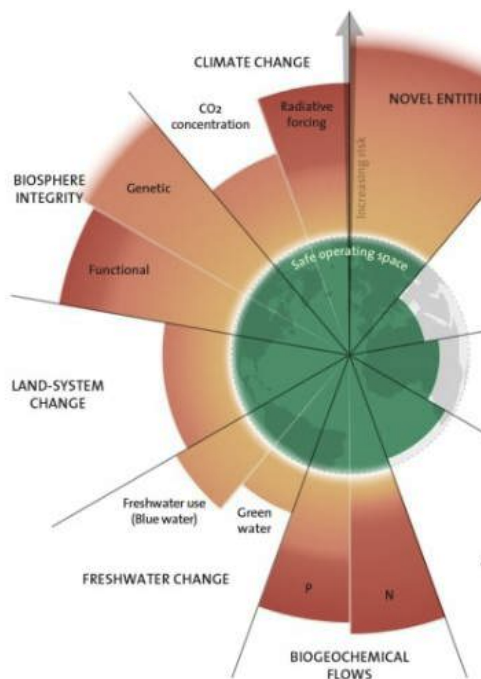
Lågkonjunkturläget sträcker sig in i 2024 och det svajiga orderläget kvarstår. Dock finns det i år ett realistiskt hopp om att det vänder under året. Dessutom är vi detta år betydligt bättre rustade.

Erik Torvén

# Hållbarhetsredovisning

Förra året var det näst varmaste året som uppmätts i Europa. Vi är mitt i klimatkrisen men effekterna drabbar olika. Det var även året då branschen började konkretisera vad som krävs för att nå många omställningsmål. Kris innebär möjlighet till handling och förändring!

## 2023 - INSIKTER OCH VÄGVAL



Azote för Stockholm Resilience Centre, baserad på Richardson et al 2023

*”Att med våra beställare planera för ett hållbart samhälle och minskade klimatutsläpp är en demokratifråga.”*

Under året publicerades den första rapporten där de nio planetära gränsernas tillstånd analyserats vetenskapligt och alla utom ozongränsen konstaterades nu vara överskridna. Vi är beroende av balans i de planetära systemen. Bygg- och fastighetsbranschen påverkar dessa och är med och driver i fel riktning. Men - att gå i fel riktning - innebär även att äga kraften till riktningförändring. Visserligen är Sverige ett litet land - men vi har en stor möjlighet att visa på fungerande modeller som kan skalas upp när de visar sig ha god effekt. Detta motiverar oss på AIX att fortsätta arbeta för hållbarhet och se alla uppdrag som potentiella förebilder.

AIX strategi är att tillsammans med våra beställare delta på de arenor där delande av kunskap sker. Det är uppenbart att mot bakgrund av den snabba hastighet vi behöver agera med, har vi inte möjlighet att utvärdera innovationer och piloter ensamma utan vi behöver gå samman och dela kunskap både om misslyckanden och framgångar. På detta sätt finns möjlighet att öka hastigheten tillsammans.

Vi konstaterar hur själva arbetsmetodiken kring hållbarhet är under förändring. Under året har behovet av hållbarhetskunskap i våra projekteringar gått från att vara en påkopplad specialistkunskap till att alla projektörer behöver ha större egen kompetens och ansvara för sitt bidrag till den gemensamma målbilden. För kommande år ser vi en ökande möjlighet att erbjuda praktiskt projekteringsstöd där vi tillsammans med våra uppdragsgivare arbetar med själva samarbetsprocessen i projekteringen och där vi kan bidra med beslutsunderlag i en allt mer komplex och oviss framtid.

Året fortsatte i skuggan av det fullskaliga ryska kriget i Ukraina och den ökade polariseringen i en rad viktiga samhällsfrågor. En lärdom är att vi inte kan ta för givet varken demokrati eller yttrandefrihet och att klimatförändringar riskerar att öka sårbarheten då de som drabbas först ofta är de svagare grupperna i samhället. Andra halvan av året svängde dessutom över i en ekonomisk lågkonjunktur som drabbade byggsektorn hårt. Trots dessa svåra förutsättningar ifrågasätter ingen i näringslivet vikten av att projektera för klimat, hållbarhet, social rättvisa och att bygga ett samhälle som främjar positiva möten och visar omsorg om våra gemensamma resurser.

EU taxonomin lanserade under året nya kriterier kring skydd av vatten och marina resurser, cirkulär ekonomi, begränsning av miljöföroreningar och skydd för och återställande av biologisk mångfald. Trots att den svenska hållbarhetslagstiftningen inte utvecklats positivt var det glädjande att tillsammans med våra beställare se längre än till dessa nationella begränsningar. Under 2023 såg vi hur den internationella ekonomin satte betydligt högre klimatkrav på fastighetsbolag än vad den svenska lagstiftningen gjorde. Det är uppenbart att hållbarhet är en viktig ekonomisk fråga. AIX ser bara en möjlig väg att välja - framåt för klimatet och för samhället!

# Hållbarhet i siffror

Tendensen i våra projekt är att hållbarhetscertifieringar blir vanligare när genomslag för bland annat gröna lån blir tydligare.

## Projekt med ombyggnad, återbruk eller annan resursHUSHållning

2021 40%  
2022 49%  
2023 56%

## Projekt med medvetna val för lägre klimatbelastning

2021 -%  
2022 -%  
2023 18 %

## Projekt med trästomme i någon form.

2021 8%  
2022 28%  
2023 35%

## Projekt med klimatberäkning i något skede

2021 -%  
2022 -%  
2023 36 %

AIX hade förra året uppdrag att stödja med klimatberäkning i 4 projekt.

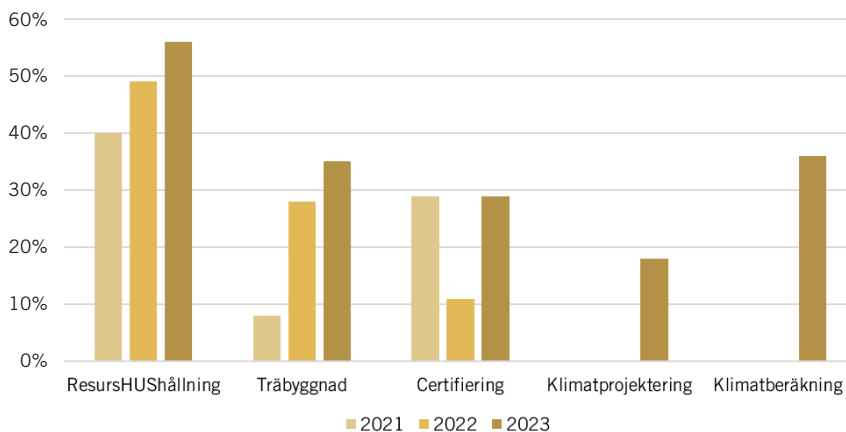
## Projekt projekterade efter certifieringskrav

2021 29%  
2022 11%  
2023 29%

BREEAM	6 st (varav 3 excellent)
Svanen	6 st
Miljöbyggnad 3.2	10 st
LEED	1 st

AIX följer utvecklingen och det är viktigt för oss att ha den kunskap som krävs för att vi skall kunna gestalta god arkitektur som uppfyller mål på alla de parametrar som behövs för kundens hållbara affär. Vi arbetar i alla vanligt förekommande certifieringssystem och har under året även varit certifierade samordnare för Miljöbyggnadsprojekt. Vad som kommer krävas framöver för den gröna finansieringen är inte helt tydligt då bankerna inte är samstämmiga och det beror även på vem kunden är. Vi följer utvecklingen aktivt så att vi kan lämna de bästa förutsättningarna inom vårt ansvarsområde. Förutom att gröna lån är en ekonomisk fördel innebär även många val som görs för lägre klimatutsläpp en lägre materialkostnad. För att få in denna kunskap i gestaltningen är det nödvändigt med nära samarbete med både konsulter, beställare och entreprenörer.

## HÅLLBARA TENDENSER



Vi ser hur ett av AIX starka ben, kunskapen om det redan byggda, får allt starkare betydelse inte bara när det gäller omhändertagande genom varsam renovering och ombyggnad utan även inom projekt som tidigare varit självklara nybyggnadsprojekt. Det märks ett större intresse för att se det redan byggda som en värderad resurs. Vi tycker detta är en intressant utmaning särskilt gällande det byggnadsbestånd som ibland kan vara lite svårare att hitta rätt form av bevarande för. Vi har bland annat framför oss en stor utmaning med alla kontor och offentliga serviceanläggningar byggda med låga våningshöjder där byte av teknik och klimatskal står för dörren. Men vi tycker om utmaningar och är övertygade att det finns potential för bra lösningar utan rivning även här. Vidare ser vi att sedan klimatdeklarationens införande fler och fler projekt utförs med tanke på byggmaterialens klimatpåverkan och att projektering med gränsvärden blir vanligare. Detta är glädjande.

# Hållbarhetsmål i verksamheten under året

## **UTVECKLA AIX ASPEKTER KRING RESURSHUSHÅLLNING OCH ÅTERBRUK**

AIX resonemang och arbetssätt kring resursHUSHållning har varit lyckosamt. Under året har det varit glädjande att även i nybyggnadsprojekt kunna ställa frågan - finns det något vi kan tillvarata som redan finns på platsen, kan vi undvika rivning, kan vi underlätta för framtida förändringar? Givetvis fortsätter AIX att ha drygt halva uppdragsbasen i projekt med någon form av befintlig byggnad i grunden. I dessa ombyggnadsprojekt och underhålls- och effektiviseringsprojekt har möjligheterna inom återbruk även breddats. AIX vill fortsätta att gestalta vackra, värdefulla miljöer och kvalitén ligger inte i att bygga något nytt utan i att ta tillvara de resurser vi alla delar på ett klokt och vackert sätt som svarar mot vår beställares behov.

Under 2023 arbetade vi vidare med flera återbruksprojekt och fortsatte att utveckla vår redovisning och inventering. Vi utvecklade vårt erbjudande av 3D-scanning ihop med fotogrammetri för att dokumentera ett mätbart underlag av befintligt läge som stöd för hela projektgruppen. Detta minskar behov av tidsödande platsbesök för uppmätning. Verktöget används sedan länge i våra kulturhistoriska projekt där det kan vara svårt att nå eller orsaka oönskad störning ifall en byggnadsställning skulle monteras. Våra projekt med olika former av återbruk ökade under året vilket vi hoppas kommer bli det nya normala. AIX förordar alltid att undersöka andra alternativ än rivning.

*Inom hållbarhet har vi utvecklat vårt erbjudande bl.a. inom: Hållbar stadsbyggnad, ResursHUSHållning och koldioxidoptimerad arkitektur och digitala verktyg.*

## **UTVECKLA AIX ASPEKTER KRING KLIMAT**

Under året har lagen om redovisning av klimatberäkning för nybyggnation börjat gälla, men kravet finns framförallt i certifieringar som Miljöbyggnad. Även om inte många projekt varit tvingade till redovisning enligt lagen än, har medvetenheten gjort att många beställare och entreprenörer ändå utfört koldioxidberäkning i sina projekt. För AIX har detta inneburit att vi kunnat stödja på många håll i samtalen kring vad det är som påverkar koldioxidutsläpp i en gestaltning. Internt har vi fått fler praktiska projekteringsexempel med klimatmål och vi har kunnat bygga upp vår egen analysförmåga samt våra egna nyckeltal. AIX fortsätter prioritera kunskapsspridning.

Om vi för två år sedan koncentrerade oss på att erbjuda kompletta klimatberäkningar var tendensen i slutet på 2023 att fler uppmärksammade behovet att kunna bedöma ett projekts klimatpåverkan redan tidigt i processen. Vi har därför fortsatt med våra parametriska verktyg ihop med värden för byggdelar för tidiga beräkningar och vi har även undersökt fler programvaror för att kunna erbjuda rätt detaljering till rätt pris i rätt skede. Vi ser en ökande efterfrågan från våra beställare att kunna ge information om vilken klimatpåverkan olika gestaltungs-förslag innebär.

## UTVECKLA AIX ASPEKTER KRING DIGITALA VERKTYG

Vi har även utvecklat vår projekteringsmetodik inom BIM och återbruk ihop med scanning och vidare användning av punktmoln i projektering.

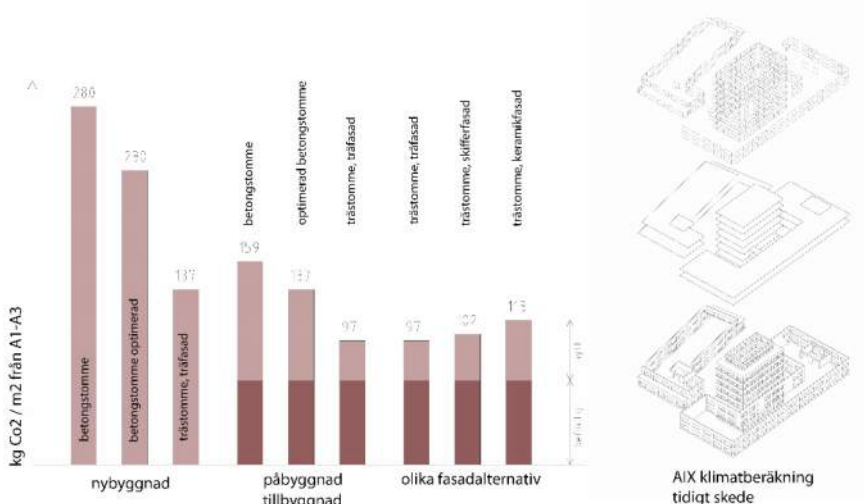
För att kunna leverera klimatvärden tidigt i gestaltningen utvecklade vi under året en egen metodik genom att kombinera Rhino och Grasshopper för mängdning och beräkning. Vi fortsatte att utforska fler programvaror för att optimera våra beräkningar ihop efter beställarens behov.

Vi är övertygade om att en effektiv klimatgestaltning görs i ett samarbetsklimat där hela projekteringsgruppen vet vilka egna parametrar som har betydelse och där arkitekt ihop med konstruktör levererar tidiga klimatvärden till beställaren och att det är arkitekt och konstruktör som utför själva beräkningen i direkt kontakt med projekteringsverktyget. Då har vi kontroll över vilka effekter ändringar får och kan undvika förslag som leder i fel riktning.

*2023 var ett spännande år då vi i flera projekt gick från att klimatberäkna i efterhand till att klimatgestalta i tidigt skede. Det bästa är att då klimatgestaltning ofta betyder optimering och reduktion innebär det inte en dyrare byggnation - ibland blir det billigare.*

## UTVECKLA AIX HÅLLBARHETSIALOG

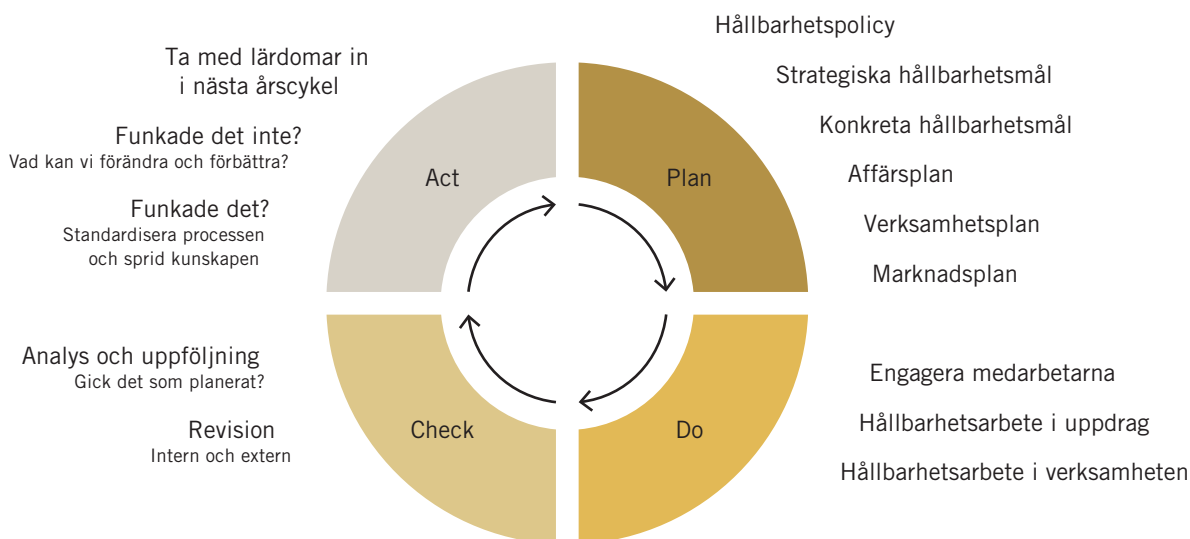
Under 2023 arbetade vi fram vår metodik för Hållbarhetsdialog och började implementera denna i våra större projekt. Dialogen är en del i vår egenkontroll men fokuserar på frågeställningar och möjligheter inom hållbarhet och klimat som ligger utanför projektets styrande krav. Dialogen kan presenteras internt men även användas för workshop tillsammans med kund eller i medborgardialoger. Under andra halvan av året då lågkonjunkturen pressade all tid i projekten var det svårt att få möjlighet att hålla våra dialoger på det sätt vi först tänkt oss. Detta ledde till ett omtag där vi nu (2024) i flera projekt kan involvera våra beställare direkt i processen.





# En hållbar struktur

AIX vision är att arkitektur gör skillnad och att våra tjänster ska leda till ett bättre samhälle.



## KUNSKAP, LÄRANDE OCH STÄNDIG FÖRBÄTTRING

Enligt AIX hållbarhetspolicy ska vi, som ett av Sveriges ledande arkitektkontor, motsvara högt ställda krav och förväntningar vad gäller förmåga att skapa innovativ, hållbar arkitektur, liksom kunskap och metoder för att minska miljö- och klimatpåverkan i vår verksamhet och våra uppdrag.

För att leva upp till visionen krävs tydliga mål och genomtänkta metoder för att nå dessa. Ledningen sätter upp de strategiska hållbarhetsmålen för verksamheten, som även genomsyrar den långsiktiga affärsplanen. Årscykeln för kvalitets- och hållbarhetsarbetet inleds med sammanställning av föregående års hållbarhetsarbete i uppdrag och analys av utfall ihop med klimatberäkning av företagets utsläpp enligt delar av GHG-protokollet. En marknadsanalys av våra kunders behov och kommande förändringar i lagstiftning och omvärld ligger till grund för planering av det kommande årets fokus. Vd och hållbarhetsansvarig föreslår de konkreta miljö- och hållbarhetsmålen för verksamhetsplanen, där målen fokuserar på att driva hållbarhet i våra uppdrag och att öka vår kunskap och kompetens inom strategiska hållbarhetsfrågor. AIX har genom medlemskap i klimätätverk inom bygg- och fastighetsbranschen även skrivit under ett antal mål och överenskommelser, där vi åtar oss att verka för minskad klimatpåverkan.

## UPPFÖLJNING

AIX arbetar kontinuerligt med att förbättra vårt verksamhetssystem, som sedan 2022 är certifierat enligt ISO 9001 Kvalitetsledning och 14001 Miljöledning. Hållbarhetsansvarig samarbetar med kvalitetsansvarig för att hållbarhetsarbetet ska vara helt integrerat i våra processer och för att höja kunskapsnivån hos medarbetarna. Det skapar förutsättningar för att identifiera och hantera miljöaspekter i verksamheten och uppdragen. Målet är att kontinuerligt minska vår miljöpåverkan, såväl internt som genom de uppdrag vi medverkar i.

Målen i verksamhetsplanen följs upp av ledningsgruppen löpande under året. Vi genomför interna revisioner två gånger per år och följer upp hållbarhets- och kvalitetsmålen i ledningens genomgång, inför den externa revisionen.

# Klimatarbete med Tyresö kommun 2023



*”Med gränsvärden under 100 kg CO<sub>2</sub>e/m<sup>2</sup> blir det tydligt att vi måste ta in återbruk och cirkulära processer för att hamna rätt.*

*Därför är det nödvändigt att koppla samman klimatberäkning med cirkularitet och att sluta riva så som vi gör idag.”*

Många beställare ligger långt fram och är aktiva med tydliga klimatkrav i sina upphandlingar. En av dessa är Tyresö kommun där vi under ett par år haft uppdrag och tillsammans resonerat kring vilka krav som kan ställas i projektering och upphandling samt hur klimatkrav och certifieringar förändrats. Vi har också gjort klimatberäkningar på befintliga byggnader i kommunen. Kommunen har genom beräkningarna fått underlag för sin klimatförflyttning.

Vi har låtit Torbjörn Winroth, som är specialist på våra klimatberäkningsverktyg, och Karin Löfgren, som är hållbarhetsansvarig hos AIX, svara på några frågor om hur vi arbetar strukturerat med beräkningar och projektering för låg klimatbelastning.

## **Vad kan man uppnå med att göra klimatberäkningar?**

– Man ska helst göra en tidig beräkning redan i programskedet för det är då justeringar inte är kostsamma. Därefter kan man besluta om projektmål och kravställa så att alla arbetar gemensamt mot detta. Ju mer erfarenhet både vi och beställare får av beräkningar desto mer vet vi hur vi ska välja material och metoder för att på riktigt minska klimatutsläppen. Det är faktiskt roligt!

## **Vilken information behövs för att genomföra en klimatberäkning?**

– Vi behöver materialtyp och mängd material i byggnaden. Det gäller att välja rätt detaljeringsnivå beroende på var i projektet man befinner sig och vad man ska använda resultatet till.

## **Vi har nyligen gjort en klimatberäkning för Tyresö Kommun – kan du berätta lite mer om detta?**

– Vi arbetar med anpassade typförskolor i kommunen. Vi gjorde en beräkning på den första typförskolan som färdigställdes innan kravet på klimatberäkningar trädde i kraft. Detta visade att skolan stod sig väldigt bra i förhållande till kraven i den nya miljöbyggnadscertifieringen. Detta var ett fint kvitto på att kommunen tänkt rätt när de beställde förskolan. Nu gäller det att förvalta det positiva och följa upp och förbättra i kommande projekt.

## **Karin Löfgren, vad har AIX för metod för att minska klimatbelastningen i våra uppdrag?**

– Vi arbetar metodiskt från flera håll. Vi kan hjälpa till att sätta klimatmål, att beräkna tidiga förstudier med flera olika scenarios och därefter kan vi hålla workshops, samordna projektering och ansvara för bevakning av klimatvärden i projekteringen. Det är viktigt att få med klimatkraven över till upphandlingen så att entreprenören får möjlighet att delta med sin kunskap också. Den viktigaste frågan är givetvis ifall vi som arkitekter kan lösa en uppgift med mindre nybyggnation!

## **Vad är på tapeten just nu?**

– I många av de klimatinätverk vi jobbar i har det satts gränsvärden med nettonoll till 2030. Vi får då gränsvärden under 100 kg CO<sub>2</sub>e/m<sup>2</sup> och då blir det tydligt att vi måste ta in återbruk och cirkulära processer för att hamna rätt. Därför är det nödvändigt att koppla samman klimatberäkning med cirkularitet och att sluta riva så som vi gör idag. Detta tror jag kommer att öppna upp för mycket positiv innovation och ge goda möjligheter för klimat och ekonomi att gå hand i hand framöver.

# Vi måste säkerställa social hållbarhet!



*”Vårt arbete med social hållbarhet utgår från **nyfikenhet** på hur den bebyggda miljön påverkar vårt **mänskliga samspel**.*

*Hur vi utvecklar byggnader och platser påverkar hur vi främjar det mänskliga spelet för **social inkludering, jämlikhet och delaktighet**.”*

## Kyrkor och museum

I våra kyrko- och museiuppdrag jobbar vi tillsammans med verksamheten aktivt för inkludering och så att samhällets alla grupper ska känna sig välkomna och ha möjlighet att använda kyrkans lokaler. Vi jobbar med praktiska frågor som tillgänglighet, trygghet och säkerhet, med att utforma entréer välkomnande och med att skapa utrymmen för många olika aktiviteter som vänder sig till olika målgrupper. Musei- och kyrkoprojekt under året som bidragit till social hållbarhet har varit under året har bl.a varit Naturhistoriska riksmuseet, Historiska museet, Gröndals kyrka och St Jakobs kyrka.



De viktigaste tillgångarna för att skapa en levande miljö är de värden som redan finns, i form av omtyckta platser och byggnader, och i form av det engagemang som människor som är knutna till dessa har. Därför vill vi involvera verksamhetsutövare, boende, medborgare och brukare i designprocessen. Kunskap om det sociala liv som redan finns ger förutsättningar för att bygga en ny, omtyckt och inkluderande bebyggd miljö.

Genom att involvera de människor som påverkas av det byggda, skapar vi något nytt som speglar de människor som bor, besöker eller arbetar där. Det främjar en känsla av gemenskap, medansvar och ägandeskap över den utveckling som komma skall – en utveckling till en mer hållbar och jämlik miljö.

För att skapa trygga miljöer där människor möts vill vi ha en blandning av funktioner med arbetsplatser, olika typer av service, kollektivtrafik, kulturliv och bostäder. Vi vill skapa en blandning av boendeformer så att människor kan stanna i sitt område även när livet förändras och så att människor med olika ekonomiska förutsättningar har tillgång till de offentliga byggnader och miljöer vi har.

Offentliga platser och stråk tillhör alla och de ska vara trygga och attraktiva att vistas i. Platser ska ge en känsla av stolthet och tillhörighet. Vi arbetar med överblickbarhet, tydliga gränser och omsorgsfull gestaltning.

För att öka kunskap om platser och byggnaders sociala betydelse, och för att skapa delaktighet i stadsbyggnadsprocessen mål integrerar vi barnkonsekvensanalyser, medborgardialoger och hållbarhetsanalyser i våra projekt.

Under 2023 har vi arbetat i flera projekt för att främja social hållbarhet;

## Antikvariska projekt

I våra antikvariska utredningar och analyser arbetar vi med att lyfta fram möjligheter för att människor ska kunna uppleva historisk kontinuitet och anknytning till den fysiska miljön. Vi lyfter fram hur människor använt platser och byggnader historiskt och visar på hur den sociala betydelsen kan fortleva. I t.ex. kulturmijöinventering av Härnösand genomförde vi etnologiska intervjuer för att kartlägga den historiskt sociala betydelsen av platser.

## Kontor och andra arbetsplatser

I våra ombyggnads- och inredningsuppdrag arbetar vi metodiskt med inkludering och förändringledning tillsammans med personal och anpassar och förfinar våra dialogverktyg, till exempel i Mälardalens högskola, Handelshögskolan och Jernhusen.

I nybyggnader ser vi till hälsoperspektivet genom utformning av servicefunktioner och interna kommunikationer. Vi arbetar för öppenhet och inkludering där så är möjligt med hänsyn till verksamhetens art.

## Stadsbyggnadsprojekt

I våra stadsbyggnadsprojekt arbetar vi för att främja social hållbarhet genom respekt för det befintliga sociala livet, skapa bra flöden och integration. Vi verkar för blandade funktioner, trygghet och gemensamma mötesplatser. Nya parker, gator och torg planerades under året i projekt Mäljarbanan, Veddesta, Barkabystaden, Henriksdalsbacken, och Södra Porten.



## Bostadsprojekt

I våra bostadsprojekt utformar vi bostäder som bidrar till trygghet också i det offentliga rummet och som har utemiljöer som främjar lek, lärande och hälsa.

Vi har förfinat vår metod för boendedialog inom Kv Sigbardiaorden. Med hjälp av digitalt enkätverktyg och workshop har vi involverat brukarna inom designprocessen i Kv Sigbardiaorden.

I Kv Holkkvarnen har vi utformat en mötesplats med särskilt fokus på kvinnor och barn genom en stor gemensam lokal för tvättstuga med lekytor i direkt anslutning, placerad ”mitt i byn” i Rinkeby. Tvättstugan blir en målpunkt som är trygghetskapande. I samma byggnad inryms kontor, som kommer att bredda målgruppen i området.

I projekt Telefonplan ritas vi kulturhuslokaler inom ramen för bostadsprojekt.

## Skol- och idrottsprojekt

I våra skol- och idrottsprojekt har vi möjlighet att vara med och stärka skol- och föreningsverksamheten som vi ser som samhällets viktigaste institutioner för vår sociala hållbarhet. Vi jobbar med barn-, genus-, folkhälso- och trygghetsfrågor vid utformning av våra skol- och idrottsprojekt. Under året har vi jobbat bl.a. med Engelska skolan i Brännkyrka, Fotbollsförbundets anläggning i Kungsängen, Bro IP, Kumla skola, Njupkärrskolan, Bergfotens skola, Mälardalens högskola m.fl.



## Centrumanläggningar

När vi utformar centrumanläggningar är det allmänhetens centrala platser vi har möjlighet att utveckla.

I omvandlingen av Solna centrum arbetar vi med inventering av upplevd trygghet vid platser och stråk och utformar hela anläggningen för att öka trygghet, tillgänglighet och framkomlighet.

Vi utvecklar området kring Flemingsbergs stations södra utgång för att skapa nya offentliga platser vid stationen. En utmaning är att stärka kopplingen mellan Visättra och Södertörns högskola/Flemingsbergs centrum och vi har tidigare genomfört en barnkonskvensanalys för att värdera olika kopplingsalternativ.

# Erbjudande återbruk!

*”Under 2023 innehöll över 50% av våra projekt någon form av återbruk - det är inte nytt för oss, AIX har återbrukat kulturbyggnader i 25 år.*

*Vi har åtta byggnadsantikvarier och en kulturavdelning med 13 arkitekter. Det nya är att vi nu samverkar med erfarenheter mellan nytt återbruk och beprövad resursHUSHållning i alla våra projekt.”*



Sedan 2018 har vi tillsammans med Atrium Ljungberg utvecklat Kv Kylfacket i Slakthusområdet – ett transformationsprojekt där en snart 100-årig magasinsbyggnad ska omvandlas för publik verksamhet. Dessutom ska en ny kontorsbyggnad i sex våningar fogas till volymen.

Hållbarhet utifrån befintlig byggnad med Fabège i Hammarby Sjästad. Kv. Trikåfabriken 8. Projektidén med återanvändning av byggnadsvolym för ny användning fokuserar på hållbarhet, varsamhet och cirkularitet. Vi arbetar med höga miljömål genom certifiering enligt BREAM Excellent. Projektet är ett fint exempel på hur vi arbetar med ResursHUSHållning - flera av stegen i resurshushållningstrappan finns med, bland annat återbruk och transformation.

I Njupkärr skola, Tyresö gjorde vi en fördjupad inventering av byggdelar möjliga för återbruk. Vi fann över 100 st 15 meter långa limträbalkar i konstruktionen som nu blir en del i den nya skolan samt i ett forskningsprojekt Återhus - Bygga Hus utan Hus som kommunen blev inbjuden till att delta i.



## AIX interna Hållbarhetsseminarier

*”Om någon vill dyka ner i ett ämne eller har gjort något spännande i ett projekt - då ordnar vi snabbt ett lunchseminarium - vi har ett system utan byråkrati, vi bara gör!”*

En viktig del i AIX hållbarhetsarbete är dels hur vi kompetensutvecklar oss så vi tillägnar oss den kunskap vi behöver för våra erbjudanden i projekt och dels hur vi sprider kunskap vi får i ett projekt så att det kommer andra projekt till godo. Vi har identifierat båda dessa huvudområden som kritiska för oss som kunskapsföretag eftersom utveckling på alla fronter går väldigt snabbt. Det är även viktigt att vi verkligen skall kunna erbjuda den kompetens vi har i de projekt där den behövs. En väg vi använder för dessa kunskapsflöden är att arrangera interna lunchseminarier kring aktuella ämnen. Under 2023 var några ämnen:

- Miljöbyggnad 4.0 ny standard på väg - vad krävs av oss?
- RISE startar ny avdelning för arkitektur och PLanering.
- Social hållbarhet med IVL
- Klimatanpassning strategier i stadsplanering
- AI - hur arbetar AIX med detta?
- Cirkulärt byggande
- MAB verktyg för att mäta bostadskvaliteer



## AIX Nätverkssamarbeten

En annan viktig del i AIX hållbarhetsarbete är att dela kunskap och vara aktiva i nätverk för ökat utbyte kring metodik för en byggbranschen med mål att nå minskat klimatutsläpp. Under året har vi särskilt deltagit i grupper med fokus på återbruk och nya material, vi har varit med och arrangerat två träbyggnadsseminarium inom Uppsala Klimatprotokoll och vi har fått en revision av vårt återbruksarbete av IVL.

På hösten gick vi med i nätverket Centrum för Boendets Arkitektur som utgår från Chalmers under ledning av bland annat professor Ola Nylander. Vi höll en intern workshop med deras verktyg för att mäta bostadskvaliteer och vi ser fram emot fortsatt samarbete inom nätverket.

Vi deltar i styrgruppen för SGBC Öst där vi är med och planerar för aktuella aktiviteter.

Under året gick vi ur Föreningen Trästad i samband med deras omorganisation efter sommaren.



# AIX bjuder in till samtal 2023

Under våren satsade AIX på att omformulera oss och öppna upp för ett bredare samtal kring den resursHUSHållning vi haft som bas i stora delar av vår verksamhet. Vi bjöd in Torun Hammar att moderera både våra interna och externa samtal och detta ledde till att vi fått en mer kreativ snabbhet när vi nu pratar och projekterar för återbruk. Det var svårt, roligt och värdefullt.



## SAMTAL OM FLEXIBLARE DETALJPLANER

230529. Vad är det viktigaste argumentet för flexibla detaljplaner och behövs det lagändringar för att komma åt begränsningen i en alltför styrd plankarta? Detta och mycket mer pratade Erik Torvén om i en intervju på Realplay. Flexibla detaljplaner är först och främst ett hållbarhetsargument. Som det är nu är vi många gånger fast i detaljplaner som tvingar oss att använda dem på ett föråldrat sätt. Vi behöver förlänga byggnadernas livslängd för att spara resurser och kunna bygga hållbara, blandade och långsiktiga städer.



## TANKAR EFTER SEMINARIUM OM RESURSHUSHÅLLNING

230411. I slutet av mars hade vi ett seminarium på AIX om hur får vi mesta möjliga arkitektur med minsta möjliga resursanvändning. Under kvällen fick vi tillsammans med andra kloka aktörer i branschen prata om detta intressanta tema. Samtalet rörde sig kring bland annat produktionsmetoder för återbruk, de svår använda husen från 80- och 90-talet samt behovet av ett generellare eller flexibla regelverk. Den kanske viktigaste tanken var att när vi nu väver ihop gammalt och nytt, måste vi göra det så att både kulturhistoriska och arkitektoniska värden ingår i en ny estetisk helhet som är attraktiv att använda under lång tid framöver.



## DAGS FÖR PARADIGMSKIFTE I BYGGBRANSCHEN

- Vi behöver ett paradigmskifte i vår bransch. Vi behöver ett nytänkande som tar spjörn 200 år tillbaka i tiden, men samtidigt blickar 200 år framåt i tiden och använder modern teknik och produktion för att göra våra befintliga miljöer användbara och attraktiva för lång tid framöver. Vi behöver göra ett omtag för att kunna skapa en hållbar arkitektur. Det här ställer krav på ett nytt sätt att tänka även när det gäller användandet av byggnader. Så sa Erik Torvén i en debattartikel om regelverk, resurshushållning och hållbarhet som publicerades bl.a. i tidningen Byggvärlden i juli.

# Brolägdan – träbyggnadsprojektering

Utformningen av Brolägdan i Åre inleddes 2016 med uppdraget att ta fram en byggnadsplan för 90 hyreslägenheter, ett parkeringshus och en gångbro över E14 i en central del av byn. Vår utgångspunkt tillsammans med kommunen var att så mycket som möjligt skulle byggas med trä.

Projektet med 160 lägenheter uppfyller flera miljömässiga principer. Träkonstruktionerna bidrar till ett mindre ekologiskt fotavtryck genom att i jämförelse med andra byggnadsmaterial innebära ett mindre utsläpp av växthusgaser. Den lilla stadsplanens utformning för att minska biltrafik och underlätta gång- och cykeltrafik kompletterar projektets hållbarhetsambitioner genom att upprätta närhet och samband med byns olika samhällsfunktioner.

Lokalgatan, serpentinvägen, ska leda till att man bättre ska kunna röra sig till fots i Åre utan att behöva sätta sig i en bil. Förverkligas projektets träbro över E14 kan vi ytterligare förbättra möjligheten att minska biltrafik och underlätta för gång- och cykeltrafik i byn.

Projekteringen gjordes med en lättbyggnadsstomme i trä med förstärkningar för vindlast i massivträ. Det var alltså en optimerad trästomme där så lite trä som möjligt planerades att användes. Soutterainplanen planerades att gjutas i betong och så även parkeringsgaraget som fungerar som stöd åt vägbanan ovanför. Alla ingående material kan optimeras både till mängd/dimension och för koldioxidavtryck.





## Hållbara tävlingar – två exempel



### UPPSALA SYDÖSTRA STADSDELAR – VINST I ANBUDSTÄVLING.

Från den fördjupade översiktsplanens mål: "Utifrån den fördjupade översiktsplanen skall detaljplaner tas fram som ska skapa förutsättningar för klimatpositiva stadsdelar som är integrerade med den övriga staden och som är trivsamma att bo och leva i. Stadsutvecklingen ska innehålla en hög grad av nytänkande till stöd för den ekologiska hållbarheten och klimatomställningen. Bebyggelse, grönska, dagvattenhantering och tekniska försörjningssystem ska skapa en resurseffektiv och klimatpositiv helhet. Innovationer ska testas och många olika aktörer ges möjlighet att samverka. Att bygga hus i trä, planera för rikligt med träd, såväl sparade som nya, använda biokol i växtbäddar och under gator är exempel på åtgärder som kan bidra till en minskad klimatbelastning. På sikt ska staden binda mer kol än vad den avger."



### ARKITEKTÄVLING FÖR HELSINGBORGS STADSBIBLIOTEK

Den stora arkitektävlingen för om- och tillbyggnaden av Helsingborgs stadsbibliotek avgjordes i september. Vårt förslag Vidgade Vyer placerade sig som "god tvåa". Den bärande arkitektoniska idén i vårt förslag var att tillbyggnadens tak blir ett parklandskap integrerat i stadsparken. Byggnadens tänkta utförande skulle få en minimerad klimatpåverkan genom hybridlösningar mellan trästomme, klimatoptimerad betong och en gestaltning med detaljomsorg och materialitet med så få materialskikt som möjligt för minskad resursanvändning.

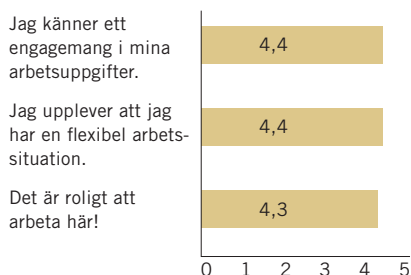
Förslaget presenterar en ny byggnad diskret inplacerad i parken. Synlig men också nertonad och inkilad i grönskan. Byggnaden och parken vävs samman, taket bildar terrasser och i taklandskapet ryms atrier där det spirar träd. Vi tog fram vårt förslag i nära samarbete med landskapsarkitekter hos Funkia.

# En kreativ och hållbar arbetsplats

Våra medarbetares engagemang, motivation och välmående är en förutsättning för att vi skall kunna leverera vår kunskap vidare på topp i alla projekt.

## HÅLLBARHETSMÅL: ENGAGERANDE OCH VÄLMÅENDE MEDARBETARE

**AIX medarbetarundersökning 2024**  
Resultat på en femgradig skala



## AIX NYCKELTAL

Anställda 94 personer (89 heltider), varav i Uppsala 2, fördelat på 39 män och 55 kvinnor.

Gruppchefer	0 män	5 kvinnor
Styrelse	6 män	3 kvinnor
Ägare	9 män	3 kvinnor

Förra året fick vi en slagsida gällande könsfördelning på viktiga poster i företaget som vi arbetar aktivt med att justera framåt. Vi vet att vi får en bättre arbetsplats med en jämn fördelning mellan kvinnor och män.

Sjukfrånvaro 2023: 3,87%.

Våra medarbetare, och den höga kompetens och kunskap vi har på vår arbetsplats, är det viktigaste vi har! Därför är det en självklarhet att god hälsa, låg sjukfrånvaro och ett hållbart arbetsliv med hållbara människor det vi eftersträvar.

Genom att skapa en flexibel arbetsmiljö som stöder hälsosamma val, strävar vi efter att skapa en positiv och energifylld atmosfär med engagerade och välmående medarbetare.

Vi strävar efter en kreativ och utvecklande arbetskultur. Våra medarbetare ska känna att de har inflytande över sin arbetssituation och bli sedda som individer samtidigt som de upplever en stark samhörighet med teamet, gruppen och projektet.

Som många andra företag i vår bransch möter vi utmaningar med stress. Det är viktigt för oss att proaktivt arbeta med detta, och för att undvika ojämn arbetsfördelning arbetar våra chefer aktivt med resursfördelning. Vi håller gemensamma resursplaneringsmöten samt specifika gruppchefsmöten för att diskutera och samarbeta kring ledarskap och arbetsmiljö. Vi strävar efter att vara en flexibel arbetsgivare som tar hänsyn till våra medarbetares olika behov och livssituationer. Vi är öppna för att möta våra medarbetare, så att de kan arbeta från andra platser än kontoret när det är lämpligt. Detta ser vi som en möjlighet att skapa utrymme för att balansera arbete och privatliv.

Vi arbetar systematiskt med arbetsmiljön genom att genomföra skyddskommittémöten, skyddsronder, samverkansmöten med facken, riskanalyser och workshops samt årliga medarbetarenkäter och regelbundna medarbetar- och målsamtal.

Vi genomför olika aktiviteter för att främja engagemang och välmående, inklusive månatliga informationsmöten för alla medarbetare för att inspirera och informera varandra samt veckovisa möten för olika kompetensforum där vi fokuserar på kompetensutveckling och genomgång av projekt.

Varje anställd har utöver företagets kompetensutvecklingsplan även en tidsbudget för individuellt val efter eget intresse.

AIX har semesterstängt 4 veckor varje sommar då alla tar sin huvudsemester. Att vi är lediga samtidigt gör att vi har större möjlighet att helt släppa arbetet, inte kolla mejl och mobil - och vara ledig.

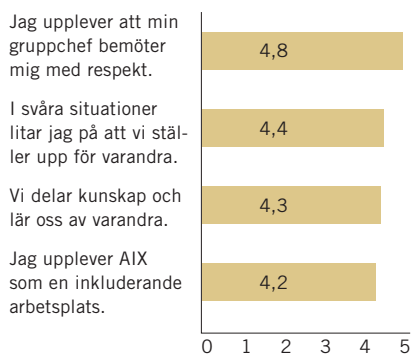
Vi erbjuder även våra medarbetare en lägre årsarbetstid än vad vårt kollektivavtal säger. 2023 var den kollektivavtalade årsarbetstiden 2080 timmar och vår utlagda årsarbetstid på AIX, 1980 timmar, vilket motsvarar 3,5 dagar extra betald ledighet.

AIX erbjuder regelbundet olika sociala möjligheter för anställda att sammanstråla både under arbetstid och i direkt anslutning till den. Vi anser att det är av yttersta vikt att mötas och dra nytta av varandras kunskap samt utbyta idéer inom vår profession. Det sociala och professionella utbytet främjar samarbete och kreativitet samt möjliggör utveckling, både för den enskilde individen och för hela företaget.

Under 2023 höjdes friskvårdsbidraget till 4000 kr.

## HÅLLBARHETSMÅL: INKLUDERANDE OCH TRYGG ARBETSKULTUR

### AIX medarbetarundersökning 2022 Resultat på en femgradig skala



Vi strävar efter en mångfald av erfarenheter och kompetenser som berikar vår yrkesverksamhet. Medvetenheten om våra egna begränsningar i förhållande till andras erfarenheter är av central betydelse. En blandning av kompetenser och erfarenheter inom en arbetsgrupp stimulerar dynamik och nyskapande samt ökar vår förmåga att hantera frågor och utmaningar från olika perspektiv.

På AIX uppskattar vi den bredd av kunskap som finns tillgänglig bland oss, vilket utgör en betydande styrka för oss. Vi besitter en mångfald av kunskaper, färdigheter och erfarenheter och genom att vara nyfikna lär vi ständigt av varandra.

En tillåtande och trygg arbetsmiljö är avgörande för vår utveckling och framgång. AIX ska vara känt som en plats för kreativitet och tillåtande samarbete där medarbetare kan växa och trivas.

Vi tolererar inte någon form av trakasserier, diskriminering eller kränkande beteende på vår arbetsplats.

Vi arbetar systematiskt med arbetsmiljön och genomför regelbundna undersökningar och analyser av vår arbetsplats för att upptäcka potentiella risker för diskriminering eller andra hinder för våra medarbetares rättigheter och möjligheter.

År 2023 implementerade vi ett krypterat visseblåsarsystem som möjliggör anonym och säker rapportering av misstänkta oegentligheter.

Vi har även under året skickat våra chefer på en omfattande ledarskapsutbildning. Målet var att stärka ledarskapet och därmed arbetskultur och trivsel.

Vid rekryteringar försäkras vi oss om en rättvis och inkluderande process genom användning av kompetensbaserade intervjumallar. Genom att bedöma kandidater baserat på deras kompetenser och prestationer ökar vi möjligheten att inkludera personer med olika bakgrunder, erfarenheter och perspektiv. Detta främjar mångfald och bidrar till en mer dynamisk och innovativ arbetsplatskultur.



# Hållbarhet i siffror – CO2e

AIX redovisar Scope 1 och 2 enl. GHG (Greenhouse Gas Protokoll) och vi redovisar delar av Scope 3.

Vårt absolut största klimatavtryck ligger i de tjänster vi säljer - de byggnader och miljöer vi projekterar. Detta är en del av scope 3 som vi hittills inte mätt, men framöver hoppas vi kunna komplettera vår redovisning även med dessa siffror. Flera av våra viktigaste affärsområden är att bidra med kunskap kring hur vi gestaltar ett hållbart samhälle med så låg klimatbelastning som möjligt. För att göra detta med trovärdighet är det viktigt att vi har full kontroll på den belastning vi själva står för och att vi tar ansvar för vår egen del i minskningen av klimatutsläpp.

För två år sedan startade AIX ett Uppsalakontor på en tillfällig adress och under förra året flyttade vi in i nyrenoverade (med återbruk) lokaler på Västra Ågatan 16 i Uppsala. Efter pandemin insåg vi som många andra att vi fått ett förändrat arbetsmönster att förhålla oss till och att vi hade behov av optimering av våra lokaler även i Stockholm. Vi beslöt oss 2023 för att släppa vårt nedre våningsplan på Stockholmskontoret och bygga om och flytta in på mindre yta - men med flera olika möjligheter både till samarbeten och enskilda digitala möten. Vi hoppas att vår minskning av kontorsyta och ökad möjlighet att styra fläktar och värme skall ytterligare minska våra utsläpp. Hur detta kommer slå på vår egen klimatbelastning ser vi först under 2024. Vi har valt att inte lägga in ombyggnationen i vårt scope 3. Den kommer redovisas separat senare efter färdigställande.

Genom vårt engagemang i ett antal nätverk har vi skrivit på att liksom fastighetsägare och entreprenörer sänka vår egen verksamhets klimatavtryck mot gemensamma mål. De nätverk med de tuffaste målen är LFM30 Lokal Färdplan i Malmö till 2030, Uppsala Klimatprotokoll och Klimatinitiativ Stockholm. I alla dessa tre nätverk har vi lovat att nå netto noll till år 2030. Detta är ett mycket tufft mål men nödvändigt för att vi skall vara trovärdiga för oss själva och för samhället. Det handlar om en mycket konkret omställning och det finns inte mycket tid kvar. AIX började mäta våra egna utsläpp 2019 och hittills har de sedan dess snarare ökat än minskat. Anledningen till detta är att vi blivit bättre på att mäta och fått in fler och fler poster att mäta. Samtidigt har vi gjort oss av med våra kontorsbilar, hyrbilar och parkeringsplatser, antagit policy för att minska flygresor och väljer eltaxi och använder enbart vegetarisk catering, sorterar allt avfall för återvinning och cirkulerar våra IT-produkter till 100%.

Förra året släpptes en ny standard EN 1627 som definierar vad som krävs för att få påstå att man arbetar mot nettonoll i koldioxidutsläpp. I slutet på 2023 kom även regler för vad som är greenwashing enligt ett EU-direktiv. Vi har från 2019 mätt våra egna utsläpp och efter att vi ser effekten i våra nya effektivare lokaler, kommer vi lägga ut vår konkreta återstående väg mot nettonoll, det mål vi skrivit under i våra nätverksmedlemskap att vi ska klara. Det är inte lätt, men även om våra största utsläpp ligger i våra projekt måste vi hantera våra egna parallellt.

—————> <https://www.ivl.se/press/nyheter/2024-02-29-ny-lag-ska-satta-stopp-for-greenwashing.html>

## BERÄKNING AV AIX KOLDIOXID- UTSLÄPP 2023 GÄLLER SAMMAN- SLAGET BÅDE FÖR STOCKHOLM OCH UPPSALA

### SCOPE 1

Då vi inte äger fastighet eller fordon eller annan egendom med utsläpp av koldioxid har vi inget att redovisa för denna del.

### SCOPE 2

Här redovisar vi egen inköpt el och fjärrvärme med egna abonnemang samt genom vår hyrda fastighetsavtal.

- Kontorsel
- Fjärrvärme
- Fastighetsel

**Total 3678 kg CO2e**

### SCOPE 3

Här redovisar vi resterande utsläpp i värdekedjan som verksamheten ger upphov till. Vi arbetar vidare med hur datainsamling kan ske på så tillförlitligt sätt som möjligt samt vilka parametrar vi skall välja. Årets siffra är 10 000 kg högre än 2022 beroende på att vi mätt fler poster och haft fler flygresor i projekt.

- Köpta varor och tjänster som mat, IT och kontorsartiklar
- Avfall och transporter inköpta varor.
- Resor med tåg, taxi, hyrbil och flyg.
- Scope 3 utsläpp för köpt el och fjärrvärme

**Total 18 893 kg CO2e**

### TOTALT UTSLÄPP AV KOLDIOXIDEKVIVALENTER FÖR AIX

År 2023:

**22 771 kg CO2e**

**543 kg per anställd**

**13 kg/m2 kontorsyta (totalt 1780 m2)**

**0,26 kg per debiterad timma**

År 2022:

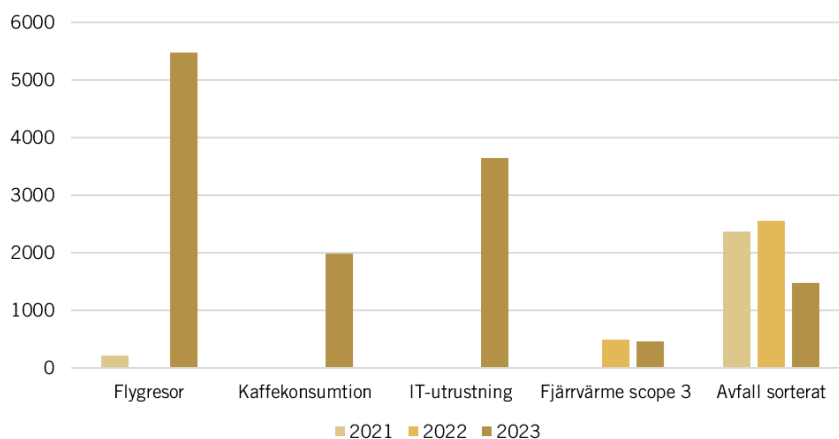
16 240 kg CO2e

149 kg per anställd

10 kg per m2 kontorsyta

0,15 kg per debiterad timme

Utsläpp koldioxid. Exempel på område med skillnader i mätvärde 2021-2023



# Våra forum

---

Våra forum är marknads- och kompetensbaserade. Varje forum är inriktat mot en viss typ av projekt och kunder. Forumens uppdrag är att hålla sig uppdaterade om utvecklingen inom respektive område, samt se till att vi ständigt utvecklar och fördjupar vår kompetens för att motsvara marknadens behov.

Våra tre kompetensforum är Kulturmiljö och restaurering, Stadsbyggnad och bostäder samt Offentliga och kommersiella lokaler och inredning. Vi har även ett geografiskt forum för Uppsala, det vill säga ett forum med uppgift att befästa och utveckla vår position på Uppsalamarknaden. På längre sikt är målet att forum Uppsala blir ett mer självständigt kontor.

Forumerna är den egentliga verkstaden, där vi skapar de lösningar och den arkitektur våra kunder behöver. Forumerna presenterar sig därför bäst genom ett axplock av representativa projekt, som återfinns på de följande sidorna.



# Kulturmiljö & Restaurering

## URVAL PROJEKT 2023



Miljöhuset, Gustaf Vasa kyrka, Stockholm.

Under 2023 har **Gustaf Vasa kyrka** fått ett nytt **miljöhus** på tomten. Med återbrukat koppar och stomme av KL-trä framträder ett litet hus med stor värdighet och status lämplig för platsen. Kopparplåten kommer från en renovering av taket på Högalidskyrkan. Plåten lades på 60-talet och har nu bytts ut och fått fortsatt liv som tak- och fasadmaterial hos miljöhuset.

AIX har på uppdrag av Sjöfartsverket upprättat ett vårdprogram för bostadshusen inom **Trollhättans kanal- och slussområde**. Trollhättans kanal- och slussområde är en av Sveriges viktigaste industrihistoriska miljöer och innehåller ett stort antal bostadshus där sluss- och kanalvakter tidigare bodde. Uppdraget inbegriper 26 byggnader.

Projektet har omfattat ett större vårdprogram för hela sluss- och kanalområdet och där AIX arbetat med vårdprogram för bostadshus och komplementbebyggelse, som uthus och förråd. Vårdprogrammet är ett viktigt kunskapsunderlag om byggnaderna historia och ska vara ett stöd i arbetet med att bevara de kulturhistoriska värdena.

Arbetet har utförts tillsammans med HOS Arkitekter och har bestått av inventering, arkivstudier och kulturhistorisk värdering av miljöerna. Stora delar av arbetet har handlat om att sätta mål och ta fram särskilda vårdkrav för miljön. Mål och vårdkrav har anpassats efter byggnadernas kulturhistoriska värden, men utgår också från behov och förutsättningar på platsen. Vi har också tagit fram en risk- och sårbarhetsanalys som beskriver hur kulturhistoriska värden kan skadas, till exempel vid ett förändrat klimat.



Trollhättans kanal- och slussområde.

# Stadsutveckling & Bostäder

## URVAL PROJEKT 2023



Kv Cikadan, Hammarbyhöjden.

**Kv Cikadan.** Där Hammarbyhöjden möter Johanneshov planeras 140 bostäder intill Olaus Magnus väg – en portal till Hammarbyhöjden präglad av områdets naturrum och den lågmälda befintliga bebyggelsen. Vi har för JM:s räkning föreslagit bebyggelse formad som en arkitektoniskt sammanhållen ensemble av hus i olika skalor. Byggnaderna samlas kring en grön och långsträckt öppen gård, rikligt planterad med träd. I söder finns också berg i dagen. Projektet är i granskningsfas.



Kv Brandstegen, Midsommarkransen.

**Kv Brandstegen 1** är ett flerbostadshus beläget mitt emellan två av södra Stockholms mest populära närförorter, Aspudden och Midsommarkransen. Läget i korsningen mellan Tellusborgsvägen och Bäckvägen, två av Hägerstens huvudgator, ger platsen offentlighet. Huset, som stod färdigt i höstas, är en lamell med tre trapphus som genom vinkelförändringar följer Tellusborgsvägens nya, svängda dragning. Det kommer att ge tegelfasaden en naturlig variation i takt med att ljuset vandrar under dagen och ge olika skuggningar vid olika tider på dygnet. Huset rymmer 47 lägenheter, och byggaktör är Besqab.



Henriksdalsbacken, Nacka.

**Henriksdalsbacken** i Nacka utformas som ett nytt urbant stråk i ett topografiskt utmanande läge – en specifik struktur som svarar på områdets unika gröna förutsättningar och skapar en urban helhet. En trygg och variationsrik stadsmiljö, med inspiration från italienska bergsbyar, och med tydliga samband till omgivande natur. Detaljplanen innefattar ca 400 lägenheter, gator, parkstråk och torg. Stadsbyggnadsprojektet ligger längs den branta backe som leder upp till det ikoniska bostadsområdet Henriksdalsringen av bröderna Ahlén från 1970-talet. Vi har utfört planförslaget i dialog med kommunen och på uppdrag av SKB, utsedd till ankarbyggherre. Planen är i granskningsfas.



Hammarbyvägen, Hammarby Sjöstad.

På uppdrag av Fabege har vi utvecklat flera fastigheter norr om **Hammarbyvägen** i Hammarby Sjöstad. Arbetet är en del av den större detaljplanen "Sjöstadshöjden" som bearbetas under granskningskedet fram till 2025. Längs en blivande stadsgata utvecklas cirka 4.000-5.000 kontorsarbetsplatser, bostäder, med aktiva bottenvåningar med lokaler. Våra byggnader som innehåller både bostäder och kontor skapar tre fasader till ett generöst torg: ett attraktivt stadsrum och en framtida mötesplats för Sjöstaden och de närliggande befintliga stadsdelarna.



# Offentliga & Kommersiella lokaler och Inredning

## URVAL PROJEKT 2023



Kv Kyfacket, Stockholm.

**Kvarteret Kyfacket** är ett transformationsprojekt i Slakthusområdet, där en snart 100-årig magasinsbyggnad ska omvandlas för publik verksamhet, och en ny kontorsbyggnad fogas till volymen. Dess långsida mot huvudgatan bevaras av kulturhistoriska skäl relativt opåverkade. De breda gavlarna öppnas upp för entréer och dagsljus genom stora glaspartier. Längs den motstående långsidan placeras en ny kontorsbyggnad i 6 våningar. De två nedre våningarna sammanbyggs med magasinet. De kommer att fyllas av utåtriktad verksamhet som café, handel och möteslokaler. Totalt omfattar projektet drygt 12 000 m<sup>2</sup> BTA, varav ca 4 000 BTA är i magasinsbyggnaden. Återanvändningen av magasinsbyggnaden fokuserar på hållbarhet, varsamhet och cirkularitet. Under 2023 har bygglovet beviljats och AIX har projekterat en systemhandling samt påbörjat bygghandlingsskedet. Uppdragsgivare är Atrium Ljungberg.



Övre hallen, Stockholms centralstation.

**Övre hallen, Stockholms centralstation.** På uppdrag av Jernhusen har AIX jobbat med att ta fram en förstudie och efterföljande programhandling med förslag till förnyelse av Övre hallen vid Stockholms centralstation. Övre hallen har genom åren blivit kraftigt ombyggd och ändrat funktion. Syftet med ombyggnadsprojektet är både att uppdatera de tekniska systemen och att förbättra orienterbarheten. Genom en omgruppering av de kommersiella lokalerna och en ny huvudentré mot Klarabergsviadukten återupprättas Övre hallens funktion som stationshall. Tydliga siktlinjer tillskapas och plattformsnedgångarna markeras genom en enhetlig gestaltning. I och med att Övre hallen på sikt kommer att rivas för att ge plats åt Jernhusens stora stadsomvandlingsprojekt i Centralstaden har en strategi utvecklats med återbruk av befintliga byggdelar.



Handelshögskolan, Stockholm.

**Handelshögskolan Stockholm / Stockholm School of Economics** är ett fint exempel på samarbetsprojekt över kontorets forumgränser (OKI+KR). Inför skolans hundraårsjubileum fick AIX 2021 i uppdrag att återskapa ursprungskänslan och helheten i skolans mest representativa rum - Aulan ("skolans hjärta") och Biblioteket. Bättre luft, ljus, akustik, tillgänglighet, brandsäkerhet och en modern utbildningsmiljö behövdes, samtidigt som byggnadens kulturhistoriska värden skulle värnas och bevaras. En antikvarisk förundersökning har legat till grund för projektets vägval. Slutresultatet ska andas både nutid och dåtid, högtidlighet, intimitet och magi. Vår röda tråd har varit "att återskapa rummets forna prakt och glans i kombination med att modern teknik installeras på ett diskret och smakfullt sätt som rimmar med den ursprungliga gestaltningen". Under 2023 färdigställdes bygghandlingen för Aulan och förfrågningsunderlaget för Biblioteket. Byggstart är planerad sommaren 2024 resp. 2025.



MDU, Eskilstuna.

**Mälardalens Universitet.** Vi har ett nytt ramavtal inom inredningsarkitektur för MDU som sträcker sig mellan oktober 2023 och oktober 2027 med möjlighet att fortsätta till 2030. Ramavtalet avser omdaning av deras lokaler i Västerås om ca 30 000 kvm och som omfattar tre byggnader, Hus R, T och U. MDU planerar även att återta Hus S om ca 6000 kvm. Byggnaden ingick ursprungligen i universitetets lokaler men har de senaste åren varit uthyrt till gymnasieverksamhet. Vi arbetar med ny planlösning, inplacering av delar av verksamheten, implementering av nytt arbetssätt, typrumsbeskrivning och gestaltningsprogram inför kontraktsskrivning med Hemsö. Därefter kommer vi fortsätta med övriga hus där vi kommer se över inplacering planlösning och upprustning. Utöver detta pågår i skrivande stund sju mindre omfattande utredningar/ projekt inom ramen för ramavtalet. MDU har tillsammans med hyresvärden Hemsö höga hållbarhetsambitioner vilket är glädjande och spännande.

# Uppsala

## URVAL PROJEKT 2023



**Campus Nynäs.** Parallellt gestaltungsoppdrag åt Gavlefastigheter för två skolor inom Campus Nynäs i Gävle. Som utgångspunkt för gestaltningen har vi identifierat viktiga siktlinjer i stadsbilden, med Borgarskolans huvudfasad som avslutning av Byggmästargatan. Övriga långa siktlinjer är öppna och/eller gröna. En viktig vypunkt är entrén från sydväst, där Västra Vägen och Boulognerskogen möter campusområdet genom Västertullskolans tillbyggnad. Där Gästrikegatan möter Nynässkolans tillbyggnad finns potential till en bättre annonserad entré till campusområdet. Även inom campusområdet utgår vi från de viktigaste huvudstråken och placerar byggnaders entréer i dessa fonder, vilket stärker idén om ett campus. Till det bidrar även möjligheten att förbättra sambanden inom området genom ett centralt huvudstråk. Genom markbeläggningar, murar, utemöblering, belysning och grönska samgestaltas stråket till en helhet, med det gula teglet som signaturmaterial. Särskild omsorg ägnas att hålla samman stråket där det korsar gator och GC-vägar.



Volymmässigt präglas området idag av sina skarpskurna och enkla volymer. Vi vill bygga vidare på den principen och föreslår därför att den skisserade vinkelvolymen för Västertullskolan delas upp i en rak lamell med ett annex, sammanbundna av en länkvolymer. För Nynässkolan är platsen begränsad och programmet omfattande. Där ser vi möjligheten att i gatuplan aktivera de utskjutande flygelvolymererna genom mindre omdispositioner av programmet. Det ger möjlighet till en livligare huvudfasad mot skolgården i nordväst och ett tydligare möte med Gästrikegatan/Kaplangatan.



Med Aarhus universitet och SBL i Solna som förebilder väljer vi att använda tegel som enhetligt fasadmaterial. Det skapar en lugn och stadig inramning till området och bidrar till att överbygga olikheter hos bebyggelsen årsringar till en helhet. Teglets färgton i gult- gulbeige ansluter till Västertull- och Nynässkolan. Med samma resonemang vill vi använda ett sammanhållet formspråk för de båda skoltillbyggnaderna. Genom att arbeta med ett antal fasadtyper kan vi ändå skapa vi en variation inom helheten. Vi exemplifierar med två huvudprinciper: slät murning respektive ett murat ramverk med indragna partier.

AIX:s förslag rekommenderades av kommunen för fortsatt uppdrag.

# Förvaltningsberättelse

---

Styrelsen och verkställande direktören för AIX Arkitekter AB får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2023.

## INFORMATION OM VERKSAMHETEN

AIX bedriver konsultverksamhet inom arkitektur, nybyggnad och restaurering. Utifrån vår affärsidé ”Med kunskap om det redan byggda skapar vi framtida arkitektur” levererar vi arkitektur av hög kvalitet. Genom samarbetet mellan våra olika kompetensområden kan vi dra nytta av varandra för att finna den bästa lösningen.

Företaget är till storlek och verksamhet ett av Sveriges främsta arkitektföretag kännetecknat av ett brett verksamhetsfält. Utöver stadsbyggnads- arkitekt- och inredningsarkitektuppdrag arbetar AIX även bl a som sakkunnighetskonsulter, som byggnadsantikvarier och specialister på tillgänglighetsfrågor.



AIX har kontor i Stockholm och Uppsala där kontoret i Stockholm är huvudkontoret. AIX kunder är privata och offentliga fastighetsägare och fastighetsutvecklare, offentliga förvaltningar samt byggnadsentreprenörer och hyresgäster.

Geografiskt är uppdragen spridda över hela Sverige, men med tyngdpunkt i Mellansverige.

Omsättningen under året uppgick till 121 mkr (143 mkr år 2022) och antalet anställda har varit 89 (92 år 2022).

## ÄGARFÖRHÅLLANDEN

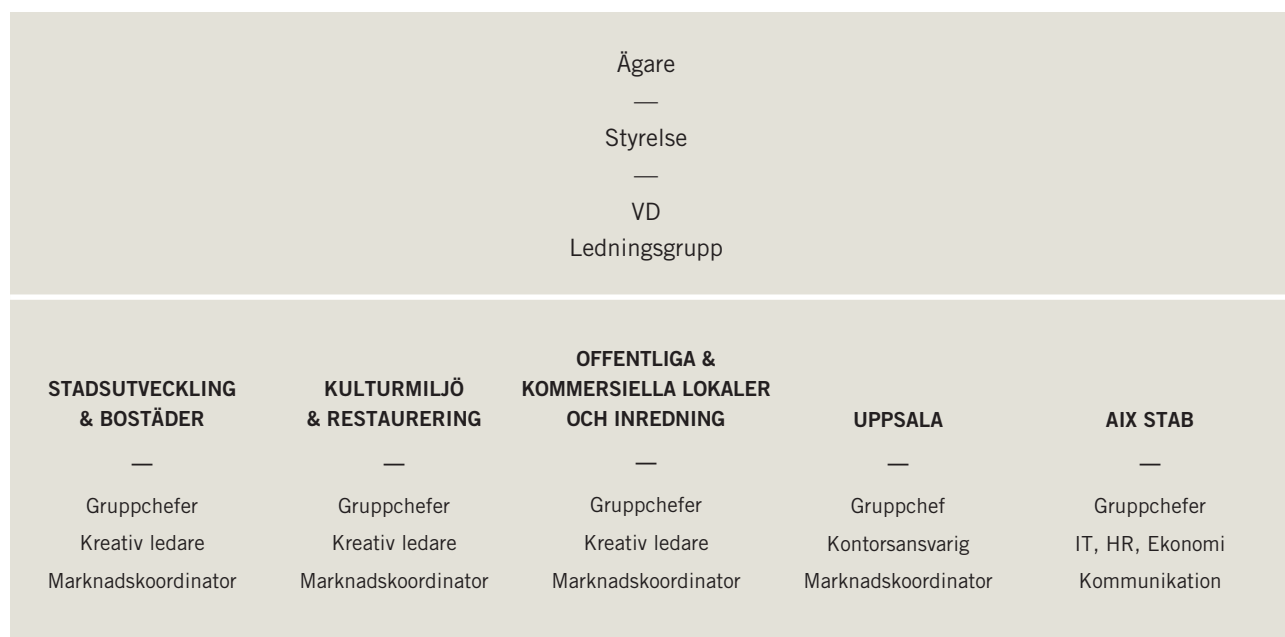
På AIX vill vi att så många som möjligt ska känna delaktighet och engagemang för hela verksamheten. Därför ger vi alla som arbetar på företaget en möjlighet att bli delägare.

Per 2023-12-31 äger tolv partners, alla verksamma arkitekter, via AIX Yngre Intressenter AB 83,25 % av aktierna i AIX. Resterande 16,75 % ägs av 41 medarbetare på AIX.

## ORGANISATION

AIX organisation är utformad utifrån marknadsområden med kompetens- och tjänsteutveckling som ledord. Vi kallar dessa marknadsområden för Forum. I organisationen finns tre sådana forum; Stadsutveckling & Bostäder, Kulturmiljö & Restaurering samt Offentliga & Kommersiella lokaler och Inredning. Under 2022 tillkom vårt nya kontor i Uppsala som ett forum med ett geografisk utvecklingsfokus. Varje forum leds av en styrgrupp. Centralt finns en projektstödfunktion (stab) och rollerna kvalitetsansvarig, hållbarhetsansvarig och ansvarig för digitala verktyg.

### Organisation 2023



## AIX LEDNINGSGRUPP

---



**Erik Torvén**  
VD



**Lisa Wikström**  
vVD



**Alena Zhuk**  
CFO



**David Hanson**  
Kommunikationschef



**Mikael Uppling**  
Rekrytering och försäljning



**Vikoria Rydja**  
HR-chef

### UTVECKLINGSMÖJLIGHETER, RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

2023 inleddes med fortsatt hög inflation, stigande räntor och höga råvarukostnader. Minskad ordergång och kort framförhållning från beställarens sida påverkade beläggningen negativt. Som följd har varsel lagts och uppsägningar därefter verkställts. Tillsammans med naturliga avgångar minskades personalstyrkan med 12 personer.

AIX har en stark balansräkning med starkt kassaflöde från den löpande verksamheten. Några räntebärande skulder finns inte, varför bolaget inte är exponerat mot någon ränterisk.

AIX huvudsakliga kreditrisk utgörs av de krediter som ges till bolagets kunder. Företagets exponering mot ett stort antal beställare, varav en väsentlig del är offentliga, innebär att bolaget begränsar sin kreditrisk.

AIX har huvudsakligen sin verksamhet i Sverige och faktureringen sker i SEK, vilket även är fallet med bolagets leverantörer. Valutarisken är därmed låg.

AIX har ett kvalitets- och miljöledningssystem som är ISO-certifierat enligt ISO9001 och ISO14001. Företaget arbetar löpande med att utveckla rutiner för kvalitetsstyrning och kvalitetssäkring av sina tjänster. AIX har tecknat konsultansvarsförsäkring.

### HÄNDELSE EFTER ÅRETS SLUT

Trots fortsatt lågkonjunktur inleddes 2024 med en bra beläggning under Q1. Ojämn ordergång och svajig beläggning kvarstår fortfarande men vi är försiktigt optimistiska inför 2024.

## AIX STYRELSE

---



**Svante Hagman**  
Ordförande



**Kjell Jansson**



**Helena Westin**



**Tobias Rosberg**



**Yvan Ikhlef**



**Jesper Engström**



**Katja Hillström**



**Silvia Las Heras**  
Arbetsstagarrepresentant



**Karl von Schmalensee**  
Arbetsstagarrepresentant

### STYRELSENS ÖVRIGA UPPDRAG

- Svante Hagman:** Qflow Group med dotterbolag, Teqt Gruppen, Byggnadsfirman Erik Wallin, BIM Alliance Sweden, Kungl Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA)
- Kjell Jansson:** Podium Fastigheter, Hiss-Mekano i Täby, Källberga Mark, Fastighets AB Hingsten
- Helena Westin:** Sveriges Television, Sveriges Kommunikationsbyråer, Reklamombudsmannen, Identity Works, Briox, Fairlo, Insamlingsstiftelsen RFSL
- Tobias Rosberg:** AIX Yngre Intressenter AB
- Yvan Ikhlef:** AIX Yngre Intressenter AB
- Jesper Engström:** AIX Yngre Intressenter, AIX+dps, SPORT arkitekter ek.för.
- Katja Hillström:** AIX Yngre Intressenter AB
- Silvia Las Heras:** Inga
- Karl von Schmalensee:** Inga

# Vår ekonomi



## Flerårsjämförelse

	2023	2022	2021	2020	2019
Intäkter (tkr)	120,982	142,610	121,887	116,568	120,134
Rörelseresultat (tkr)	-2,049	7,452	3,879	5,297	9,465
Resultat efter finansiella poster (tkr)	-2,077	7,441	3,775	5,267	9,429
Balansomslutning (tkr)	40,446	42,004	39,691	46,624	39,192
Soliditet %	47	49	45	55	55
Medelantal anställda under året	89	92	88	81	92

## Eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kap	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	400,000	681,704	7,164,382	5,840,373	14,086,459
Vinstdisposition			5,840,373	-5,840,373	0
Utdelning till aktieägarna					0
Årets resultat				111,308	111,308
Belopp vid årets utgång	400,000	681,704	13,004,755	111,308	14,197,767

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

Balanserat resultat	13,004,755
Årets resultat	111,308
Total SEK	13,116,063

Disponeras på följande sätt:

Utdelas till aktieägarna, ordinarie	4,000,000
Balanseras i ny räkning	9,116,063
Total SEK	13,116,063

## Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och långt sikt. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i Aktiebolagslagen 17 kap 3§ 2-3 st.

Beträffande bolagets verksamhet i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar. Alla belopp uttryckas i svenska kronor där inget annat anges.



## RESULTATRÄKNING

Belopp i SEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning		120 822 908	141 948 866
Övriga rörelseintäkter		158 704	660 943
<i>Summa intäkter</i>		<i>120 981 612</i>	<i>142 609 809</i>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Direkta uppdragskostnader		-29 491 016	-32 908 327
Övriga externa kostnader	1,2	-18 956 331	-20 197 111
Personalkostnader	3	-74 165 362	-81 511 878
Övriga rörelsekostnader		-121 928	-51 282
Avskrivningar av anläggningstillgångar	4, 5	-296 199	-488 772
<i>Summa rörelsekostnader</i>		<i>-123 030 836</i>	<i>-135 157 370</i>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-2 049 224</b>	<b>7 452 439</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		27 368	2 894
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-54 991	-14 322
<i>Summa resultat från finansiella investeringar</i>		<i>-27 623</i>	<i>-11 428</i>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-2 076 847</b>	<b>7 441 011</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Förändring periodiseringsfond		2 400 000	100 000
<i>Summa bokslutsdispositioner</i>		<i>2 400 000</i>	<i>100 000</i>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>323 153</b>	<b>7 541 011</b>
Skatt på årets resultat	7	-211 845	-1 700 638
<b>Årets resultat</b>		<b>111 308</b>	<b>5 840 373</b>

## BALANSRÄKNING

<b>TILLGÅNGAR</b>	<b>Not</b>	<b>231231</b>	<b>221231</b>
Belopp i SEK			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	4	0	6 834
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	5	376 352	698 965
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>376 352</b>	<b>705 799</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i intresseföretag	8	50 000	50 000
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>50 000</b>	<b>50 000</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>426 352</b>	<b>755 799</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		18 916 154	18 567 098
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		11 890 635	13 135 839
Övriga fordringar		794 968	566 792
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9	2 598 446	3 068 338
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>34 200 203</b>	<b>35 338 067</b>
<b>Kassa och bank</b>	10	<b>5 819 438</b>	<b>5 909 973</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>40 019 641</b>	<b>41 248 040</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>40 445 993</b>	<b>42 003 839</b>

## BALANSRÄKNING

<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>Not</b>	<b>231231</b>	<b>221231</b>
Belopp i SEK			
<b>Eget kapital</b>			
<b><i>Bundet eget kapital</i></b>	11		
Aktiekapital		400 000	400 000
Reservfond		681 704	681 704
<b><i>Summa bundet eget kapital</i></b>		<b>1 081 704</b>	<b>1 081 704</b>
<b><i>Fritt eget kapital</i></b>	12		
Balanserad vinst		13 004 755	7 164 382
Årets resultat		111 308	5 840 373
<b><i>Summa fritt eget kapital</i></b>		<b>13 116 063</b>	<b>13 004 755</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>14 197 767</b>	<b>14 086 459</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Periodiseringsfond	13	6 000 000	8 400 000
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>6 000 000</b>	<b>8 400 000</b>
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjuten skatteskuld		2 359 652	2 680 178
<b>Summa avsättningar</b>		<b>2 359 652</b>	<b>2 680 178</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		8 363 168	7 594 137
Övriga skulder		4 185 286	4 668 975
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	5 340 120	4 574 090
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>17 888 574</b>	<b>16 837 202</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>40 445 993</b>	<b>42 003 839</b>

## KASSAFLÖDESANALYS ENLIGT INDIREKT METOD

Belopp i SEK	Not	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-2 076 847	7 441 011
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet m m	x)	296 199	488 772
Betald skatt		-582 869	611 808
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-2 363 517</b>	<b>8 541 591</b>
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital:			
Ökning/minskning av fordringar		1 188 362	-2 427 805
Ökning/minskning av kortfristiga skulder		1 051 372	-696 225
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-123 783</b>	<b>-3 124 030</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		0	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		0	-42 384
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		33 248	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>33 248</b>	<b>-42 384</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		0	-3 000 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>0</b>	<b>-3 000 000</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		5 909 973	3 534 796
Likvida medel vid årets slut		5 819 438	5 909 973
x) Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet m m			
Avskrivningar		296 199	488 772
		296 199	488 772

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

### REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Fordringar har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar, skulder samt avsättningar har värderats till anskaffningsvärde om annat ej anges.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

#### Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Det innebär att företaget redovisar inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp). Avdrag görs för lämnade rabatter.

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelning redovisas när aktieägarnas rätt att få utdelning bedöms som säker.

#### Pågående tjänsteuppdrag

Företaget vinstavräknar utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning i den takt arbetet utförs. Pågående, ej fakturerade tjänsteuppdrag, tas i balansräkningen upp till det beräknade faktureringsvärdet av utfört arbete och redovisas i posten Upparbetad ej fakturerad intäkt.

Företaget vinstavräknar utförda tjänsteuppdrag med fast pris i takt med att arbetet utförs, s k successiv vinstavräkning. Vid beräkningen av upparbetad vinst har en försiktigt värderad intjäning beräknats till 85% av upparbetat arvode till normalt utpris per timme. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade delikvider redovisas i balansräkningen i posten Pågående tjänsteuppdrag.

## **Anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

### ***Materiella anläggningstillgångar***

Inventarier	20%
-------------	-----

## **Leasing**

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal. Det innebär att leasingavgiften kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

## **Skatter**

Årets totala skatt för företaget utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Uppskjuten skatt beräknas med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar, skulder och avsättningar.

## **Avsättningar**

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

## **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda.

## **Avgiftsbestämda planer för pensioner**

För avgiftsbestämda planer betalar AIX Arkitekter fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

## **Koncernförhållanden**

Bolaget är ett helägt dotterbolag till AIX Yngre Intressenter AB, org.nr 556801-7718, med säte i Stockholm.

Några försäljningar till eller inköp från koncernföretag har inte skett under året.

## **Nyckeltalsdefinitioner**

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen.

## NOTER

### Not 1. Leasingavtal

**2023****2022**

Under året har bolagets leasingavgifter inklusive hyra av lokal uppgått till

6 719 484

7 001 512

Framtida leasingavgifter inklusive hyra av lokal för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt

Inom 1 år 6 914 807

Inom 2 till 5 år 20 106 125

### Not 2. Arvode till revisorer

**2023****2022**

Crowe Osborne AB

Revisionsuppdrag

179 100

134 500

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag

18 800

12 200

Totalt

197 900

146 700

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

### Not 3. Anställda och personalkostnader

**2023****2022**

#### Medelantalet anställda med fördelning på kvinnor och män

Kvinnor

52

52

Män

37

40

Totalt

89

92

#### Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen

**231231****221231**

Styrelseledamöter:

Kvinnor

3

3

Män

6

6

Totalt

9

9

Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare:

Kvinnor

3

3

Män

3

3

Totalt

6

6

#### Löner, ersättningar och sociala kostnader

**2023****2022**

Löner och andra ersättningar till styrelse och vd

6 874 310

6 495 381

Löner och andra ersättningar till övriga anställda

41 675 774

45 684 939

Pensionskostnader för styrelse och vd

690 596

1 713 346

Pensionskostnader för övriga anställda

6 644 502

6 558 014

Övriga sociala kostnader

17 105 602

18 259 554

Totalt

72 990 784

78 711 234

Till verkställande direktören finns överenskommelse om pensionsavsättning inom ramen för ett avtalat löneutrymme. VD har valt att inbetala pensionspremier enligt ITP plan - AI Pension. Verkställande direktören har vid uppsägning rätt till sex månaders löneersättning, dock utgår ingen ersättning för det fall VD under uppsägningstiden tillträder ny befattning.

<b>Not 4. Goodwill</b>	<b>231231</b>	<b>221231</b>
Ingående anskaffningsvärde	410 000	410 000
Inköp	0	0
Försäljning/utrangering	0	0
Utgående anskaffningsvärde	410 000	410 000
Ingående avskrivningar enligt plan	-403 166	-321 166
Försäljning/utrangering	0	0
Årets avskrivningar	-6 834	-82 000
Utgående avskrivningar enligt plan	-410 000	-403 166
Utgående restvärde enligt plan	0	6 834
Ackumulerade avskrivningar över plan	0	0
Bokfört värde	0	6 834

Avser inkråmsöverlåtelse från GRAD Arkitekter AB.

<b>Not 5. Inventarier</b>	<b>231231</b>	<b>221231</b>
Ingående anskaffningsvärde	8 207 430	8 220 015
Inköp	0	42 384
Försäljning/utrangering	-2 377 323	-54 969
Utgående anskaffningsvärde	5 830 107	8 207 430
Ingående avskrivningar enligt plan	-7 508 465	-7 156 662
Försäljning/utrangering	2 344 075	54 969
Årets avskrivningar	-289 365	-406 772
Utgående avskrivningar enligt plan	-5 453 755	-7 508 465
Utgående restvärde enligt plan	376 352	698 965
Ackumulerade avskrivningar över plan	0	0
Bokfört värde	376 352	698 965

<b>Not 6. Räntekostnader och liknande resultatposter</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Räntekostnader övriga	54 991	14 322
Total	54 991	14 322



## Not 7. Skatt

Skillnaden mellan företagets skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats består av följande komponenter:

	2023	2022
Redovisat resultat före skatt	323 153	7 541 011
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6 %	66 569	1 553 448
Skatteeffekt av kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla:		
Schablonintäkt periodiseringsfond	33 570	8 755
Återföring periodiseringsfond	28 840	29 664
Ej konstaterade kundförluster	0	0
Medlemsavgifter	41 436	16 421
Bidrag/gåvor	12 473	27 212
Representation	33 618	140 289
Övriga ej avdragsgilla kostnader		4 345
Skatteeffekt av intäkter som inte är skattepliktiga:		
Återvunna kundförluster		-79 008
Övriga ej skattepliktiga intäkter	-4 661	-488
Redovisad skattekostnad	211 845	1 700 638
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Skatt på grund av ändrad taxering	0	0
Uppskjuten skatt	320 526	-268 789
Aktuell skatt	-532 371	-1 431 849
	-211 845	-1 700 638

## Not 8. Andelar i koncern- och intresseföretag

	Säte	Andel av eget kap exkl obesk reserver	Antal aktier	Bokf.värde	Kapitalandel
AIX+dps AB 559117-7778	Stockholm	50 000	50 000	50 000	50,00%

Not 9. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	231231	221231
Förutbetalda hyror	1 360 322	1 684 147
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 238 124	1 384 191
Total	2 598 446	3 068 338

Not 10. Checkräkningskredit	231231	221231
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	7 500 000	7 500 000
Utnyttjad kredit uppgår till	0	0
Totalt kvar att utnyttja	7 500 000	7 500 000

<b>Not 11. Antal aktier och kvotvärde</b>	<b>231231</b>	<b>221231</b>
Antal aktier	20,000	20,000
Kvotvärde	20	20

**Not 12. Disposition av vinst eller förlust**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

Balanserat resultat	13,004,755
Årets resultat	111,308
<u>Total SEK</u>	<u>13,116,063</u>

Disponeras på följande sätt:	Utdelas till aktieägarna, ordinarie	4,000,000
	Balanseras i ny räkning	9,116,063
	<u>Total SEK</u>	<u>13,116,063</u>

<b>Not 13. Obeskattade reserver</b>	<b>231231</b>	<b>221231</b>
Periodiseringsfond, avsatt 2022	2,300,000	2,300,000
Periodiseringsfond, avsatt 2020	1,700,000	1,700,000
Periodiseringsfond, avsatt 2019	2,000,000	2,200,000
Periodiseringsfond, avsatt 2018	0	2,200,000
Periodiseringsfond, avsatt 2017	0	0
<u>Total</u>	<u>6,000,000</u>	<u>8,400,000</u>

<b>Not 14. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>231231</b>	<b>221231</b>
Löne- och semesterskuld inkl. soc. avg.	3,595,042	3,988,119
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1,745,078	585,971
<u>Total</u>	<u>5,340,120</u>	<u>4,574,090</u>

<b>Not 15. Ställda säkerheter</b>	<b>231231</b>	<b>221231</b>
Företagsinteckningar	7,500,000	7,500,000
<u>Total</u>	<u>7,500,000</u>	<u>7,500,000</u>

Stockholm den xx april 2024.

Svante Hagman  
Ordförande

Kjell Jansson

Helena Westin

Tobias Rosberg

Yvan Ikhlef

Katja Hillström

Silvia Las Heras Jimenez  
Arbetsgarerepresentant

Karl von Schmalensee  
Arbetsgarerepresentant

Jesper Engström

Erik Torvén  
Verkställande direktör

### **Revisorspåteckning**

Min revisionsberättelse har lämnats den xx april 2024.

Christer Eriksson  
Auktoriserad revisor



AIX ARKITEKTER AB HUDIKSVALLSGATAN 8 113 30 STOCKHOLM  
TEL +46 8 690 29 00 INFO@AIX.SE WWW.AIX.SE ORG.NR 556319-2086